**SWOT-анализ** составлен на основе аналитических выводов деятельности учреждений дополнительного образования Карагайского района.

Главные **достижения**  деятельности: Услуга дополнительного образования оказывается в УДО и на базе 50% образовательных организаций, охват услугой составляет 73% (69% персонифицировано). Обучающиеся УДО являются победителями и призерами конкурсов и мероприятий различного уровня. Учреждения начинают работу по организации сетевого взаимодействия при реализации программ. Имеется потенциал педагогов для разработки и реализации современных востребованных программ. Можно отметить разнообразие дополнительных общеразвивающих программ по 5 направленностям (техническая, физкультурно-спортивная, художественная, естественно-научная, социально-педагогическая).

Охват детей программами технического творчества составляет 20% (от количества потребителей услуг).

Деятельность МОЦ: разработана нормативно-правовая база, выданы сертификаты на бесплатное дополнительное образование - именные сертификаты на получение одной услуги дополнительного образования получили 212 детей, состоящих на учете в группе СОП и «риска» (100 %), что составило – 5,3 процента от детей в возрасте от 5 до 18 лет. Стоимость сертификата равна стоимости услуги. 139 детей выбрали программу дополнительного образования и родителями (законными представителями) заключен договор с поставщиком услуг.

Направления деятельности как недостаточно развитые, **требующие развития**: Дальнейшее лицензирование базовых площадок, пересмотр, разработка и утверждение нормативов финансирования организаций. Вовлечение в систему дополнительного образования детей в возрасте 14-18 лет (проблема состоит в низкой занятости детей указанной категории детей дополнительным образованием, увеличение количества правонарушений подростками данной возрастной категории), увеличение доли детей в возрасте от 10 до 18 лет, вовлеченных в систему дополнительного образования. Корректировка дополнительных общеобразовательных программ для организации работы с детьми приоритетных категорий (группы СОП, группы «риска», дети с ОВЗ). Обновление программ дополнительного образования с учетом социального заказа детей и родителей, востребованность в современных программах ДО. Расширение спектра программ технической направленности, непрерывных программ, программ направленных на профессиональное самоопределение обучающихся. Привлечение заинтересованных и квалифицированных кадров, повышение профессиональной компетентности имеющихся педагогических кадров.

**Дальнейшие управленческие действия:**

1. Организация анкетирования детей и родителей с целью определения социального заказа детей и родителей
2. Разработка учреждениями дополнительных общеобразовательных программ для подростков технической направленности, непрерывных программ, программ направленных на профессиональное самоопределение обучающихся, а также программ с учетом социального заказа детей и родителей, возможностей УДО, потребности в современных программах.
3. Внести изменения в состав МОЦ (руководители УДО, социальные партнеры), в НПА МОЦ, касающиеся категории получателей сертификатов – обучающихся школ в возрасте от 14 до 18 лет, дети с ОВЗ.
4. Продолжить повышение квалификации (КПК) и организовать стажировки педагогов УДО, организовать работу по поиску и привлечению компетентных педагогических работников в систему дополнительного образования Карагайского района.
5. Продолжать работу учреждений по привлечению средств в ДО посредством получения грантовой поддержки на реализацию проектов.
6. Инициировать в УДО реализацию платных программ дополнительного образования.
7. Организовать работу по подписанию соглашений о сетевом взаимодействии между МОЦ (УДО) Карагайского района и 5 организациями и предприятиями района (ГИБДД, ПЧ-80 …)

**Актуальность проекта**

Согласно статистическому отчету 1-ДО услугу дополнительного образования получают 44% детей в возрасте 5-9 лет , 13% детей в возрасте от 14 до 18 лет, 35% детей в возрасте от 10 до 14 лет. Общий охват детей 10-14 лет услугой дополнительного образования составляет 48%. Между тем возрастная группа 10-18 лет - это подростки, которые совершают правонарушения, общественно-опасные деяния и проявляющие асоциальное поведение. Проблема состоит в низкой занятости детей указанной категории дополнительным образованием, и как следствие - совершение правонарушений подростками данной возрастной категории. Решение проблемы видится в увеличении доли детей в возрасте от 10 до 18 лет, вовлеченных в систему дополнительного образования. Корректировка дополнительных общеобразовательных программ для организации работы с детьми приоритетных категорий (группы СОП, группы «риска», дети с ОВЗ) с целью социальной адаптации в обществе. Обновление программ дополнительного образования с учетом социального заказа детей и родителей, востребованность в современных программах ДО. Расширение спектра программ технической направленности, непрерывных программ, программ направленных на профессиональное самоопределение обучающихся. Привлечение заинтересованных и квалифицированных кадров, повышение профессиональной компетентности имеющихся педагогических кадров для разработки новых, интересных, востребованных детьми программ

**Паспорт проекта**

|  |  |
| --- | --- |
| Муниципалитет | Карагайский муниципальный район |
| Авторы-разработчики | Коротаева И.Г., заместитель начальника Карагайского РУО, руководитель МОЦ ДОД Карагайского района |
| Название проекта | «Дополнительное образование – пространство образовательных возможностей» |
| Цель | Увеличение к 1 января 2021 года доли охвата детей в возрасте 10-18 лет, получающих услугу дополнительного образования, от общего числа детей в возрасте от 5 до 18 лет до 60% (на 12%), в том числе в возрасте 14-18 лет до 25% (на 12%) через реализацию современных востребованных программ дополнительного образования при участии сетевых партнеров. |
| Задачи | 1. Разработать не менее 5 современных дополнительных общеобразовательных программ, обновить не менее 5 традиционных дополнительных общеобразовательных программ современным содержанием с учетом социального заказа детей и родителей, тенденций современного дополнительного образования и возможностей учреждений дополнительного образования, в т.ч. увеличить охват детей программами технической направленности до 25 % (на 10%).от числа детей в возрасте от 5 до 18 лет.
2. Внедрить новые практики взаимодействия организаций дополнительного образования, образовательных организаций и социальных партнеров (разработать не менее 2 сетевых программ), а также организационные формы, методы, и технологии для реализации современных востребованных программ дополнительного образования.
3. Повысить уровень профессиональной компетентности не менее 50% педагогических и руководящих кадров УДО, посредством организации дополнительного профессионального образования, организации стажировок, сетевого общения педагогов, позволяющий обеспечить включение их в разработку и реализацию современных программ и форм образования.
4. Обеспечить доступность дополнительного образования для детей с особыми образовательными потребностями (дети с ОВЗ) до 70% (на 27%), находящихся в трудной жизненной ситуации до 90% (на 24%), а также организация целенаправленной работы в рамках реализации дополнительных общеобразовательных программ с ними, направленной на социальную адаптацию в обществе.
 |
| Приоритетные направления развития дополнительного образования в муниципалитете | * Обеспечение доступности дополнительного образования независимо от места жительства, социально-экономического статуса, состояния здоровья;
* Обновление содержания программ дополнительного образования, разработка новых программ, в том числе технической направленности
* Занятость дополнительным образованием детей находящихся в трудной жизненной ситуации (группа СОП и группа «риска»).
 |
| Основной механизм реализации проекта | * Определение социального заказа родителей и детей.
* Разработка современных востребованных программ.
* Персонифицированное финансирование (сертификаты на получение услуг дополнительного образования будут выданы детям в возрасте 14-18 лет и детям с ОВЗ).
* Корректировка муниципального задания.
* Заключение соглашений о взаимодействии между УДО, образовательными организациями, социальными партнерами (предприятиями и организациями района).
* Активное внедрение новых форм (дистанционного, очно-заочного) обучения, реализация сетевых программ, использование, современных технологий, реализация платных образовательных программ.
* Содействие организации повышения профессиональной компетенции педагогических и управленческих кадров в системе дополнительного образования (организация курсовой подготовки, стажировки, сетевое взаимодействие педагогов, привлечение молодых).
* Систематический мониторинг реализации проекта.
 |
| Ожидаемые результаты | 1. Охват детей в возрасте от 10 до 18 лет получающих услугу дополнительного образования от общего числа детей в возрасте от 5 до 18 лет составит 60%,
2. Охват детей в возрасте от 14 до 18 лет получающих услугу дополнительного образования от общего числа детей в возрасте от 5 до 18 лет составит 25%.
3. Реализуются современные востребованные образовательные программы дополнительного образования, при этом разработано не менее 5 программ, модернизировано современным содержанием не менее 5 программ.
4. Охват детей в возрасте от 5 до 18 лет программами технической направленности составляет 25% от общего числа детей этого возраста.
5. Реализуются современные практики взаимодействия организаций дополнительного образования, образовательных организаций, социальных партнеров, заключены не менее 5 договоров о сетевом взаимодействии между УДО, образовательными организациями, социальными партнерами.
6. Реализация не менее 5 программ осуществляется с использованием очно-заочной, дистанционной, электронной формы обучения, реализуется не менее 4 программ при сетевом взаимодействии.
7. 50% педагогов повысили свой профессиональный уровень посредством дополнительного профессионального образования, стажировок.
8. 70% детей с особыми образовательными потребностями (дети с ОВЗ) получают услугу дополнительного образования.
9. 90% детей находящихся в трудной жизненной ситуации (дети, состоящие в группе «риска» и группе СОП), получают услугу дополнительного образования.
 |
| Цифровые индикаторы достижения результата |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| №п/п | Наименование показателя | Ед.изм | годы |
| 2018 | 2019 | 2020 |
| 1 | Доля детей, охваченных образовательными программами дополнительного образования в общей численности детей и молодежи в возрасте от 5 – 18 лет  | % | 71 % | 73 % | 75 % |
| 2 | Охват детей в возрасте от 10 до 18 лет получающих услугу дополнительного образования от общего числа детей в возрасте от 5 до 18 лет  | % | 50% | 55% | 60% |
| 3 | Охват детей в возрасте от 14 до 18 лет получающих услугу дополнительного образования от общего числа детей в возрасте от 5 до 18 лет  | % | 15% | 20% | 25% |
| 4 | Доля детей, охваченных образовательными программами дополнительного образования технической направленности | % | 18 % | 21 % | 25 % |
| 5 | Количество программ, получивших положительную экспертную оценку  | ед. | 5 | 20 | 35 |
| 6 | Разработка новых программ | ед. | 2 | 4 | 5 |
| 7 | Модернизировано содержание программ | ед. | 2 | 4 | 5 |
|  | Заключены договоры о сетевом взаимодействии между УДО и образовательными организациями, социальными партнерами для реализации образовательных программ | ед. | 3 | 4 | 5 |
|  | Реализация программ с применением очно-заочной, дистанционной, электронной форм обучения | ед. | 3 | 4 | 5 |
|  | Программы реализуемые при сетевом взаимодействии | ед. | 2 | 3 | 4 |
|  | Педагоги, повысили квалификацию посредством дополнительного профессионального обучения, стажировок | % | 15% | 30% | 50% |
|  | Охват детей с ОВЗ услугой дополнительного образования, от общего количества таких детей | % | 45% | 58% | 70% |
|  | Доля детей группы СОП и группы «риска» охваченных услугой дополнительного образования | % | 70% | 80% | 90% |
|  | Доля детей, включенных в систему персонифицированного финансирования (от числа детей, получающих услугу дополнительного образования) | % | 10% | 20% | 50% |
|  | Доля родителей (законных представителей), удовлетворенных условиями и качеством предоставляемой образовательной услуги | % | 92% | 93% | 95% |

 |
| Ожидаемый социальный эффект | * Снижение совершаемых правонарушений и иных асоциальных проявлений подростками.
* Социальная адаптация детей с особыми образовательными потребностями, находящимися в трудной жизненной ситуации.
* Повышение гражданской, деловой, предпринимательской, творческой активности подростков;
* Доступность дополнительного образования для детей, проживающих в отдаленных территориях;
* Повышение удовлетворенности населения качеством дополнительного образования детей;
* Вовлечение организаций и предприятий Карагайского муниципального района в активную образовательную деятельность.
 |

МОЦ ДОД КМР

Организации, предприятия района

Образовательные организации

Заключение соглашений

Анкетирование, определение социального заказа детей и родителей

Участие в конкурсах грантовых проектов

Тенденции современного ДО, новые формы (очно-заочные, дистанционные, сетевые) новые технологии

УДО

Повышение профессиональной компетентности педагогов через КПК, стажировки, сетевое профессиональное общение

Разработка новых программ

(не менее 5):

«Непрерывные»,

Модульные,

Технической направленности (охват до 25%), Направленные на профессиональное самоопределение

Модернизация содержания имеющихся программ

(не менее 5)

Разработка сетевых программ (приоритетно направленных на профессиональное самоопределение) – не менее 2

Платные программы (не менее 2)

Корректировка программ, разработка мероприятия для социальной адаптации

Дети группы СОП и группы «риска» 90%

Дети 10-18 лет 60%

МОЦ

(администрация)

Сертификаты

Дети 14-18 лет (25%)

Дети с ОВЗ (70%)